

ESPERANCE REVIVRE AU CONGO

Association sans but lucratif

N° identification au Moniteur belge : 18775/99

N° National 4-692-362-13

CCP: BE73 0000 2308 2360



Rapport d'activités

Année 2014

Assemblée Générale Ordinaire du 26 avril 2015

45, rue du culot
1341 Céroux-Mousty
Tél : 010 -61.60.87
Email : espereco@yahoo.fr
<http://www.espereco.be>

Table des matières

1. INTRODUCTION

2. ACTIVITES DE L'ASSOCIATION AU COURANT DE L'ANNEE 2014

- 2.1 Aide à caractère humanitaire :
- 2.2 Promotion des objectifs de l'association
- 2.3 Rapports d'activités de la commission « Projets »
- 2.4 Rapport d'activités de la commission « Communication »
- 2.5 Rapport d'activités de la commission « Jeunes »
- 2.6 Rapport d'activités de l'atelier « Art Récup »
- 2.7 Rapport d'activité de la commission événements

3. PARTENARIAT EN BELGIQUE

- 3.1 Vie d'Enfant
- 3.2 Le Truc-à- Troc Louvain-La-Neuve
- 3.3 Conseil Consultatif Nord-Sud
- 3.4 Des amis de Solwaster
- 3.5 Province du Brabant Wallon
- 3.6 Fondation T'Serstevens
- 3.7 Rotary Club de Wavre
- 3.8 La Loterie Nationale
- 3.9 Wallonie Bruxelles International
- 3.10 Province de Liège

4. RECHERCHE DE FINANCEMENT POUR ACTIVITES ET PROJETS DES PARTENAIRES

- 4.1 Recherche de subsides et financement propre

Deuxième partie : Rapport financier

1. INTRODUCTION

2. ANALYSE D'AFFECTATION DES RESSOURCES 2014

3. ANALYSES DES RESSOURCES 2014

4. RESULTAT 2014

5. BUDGET PREVISIONNEL 2015

Première partie : Rapport d'activités

I. INTRODUCTION

Le défi de la durabilité : 15 ans et après ?

En 2014, Espérance Revivre au Congo fêtait ses 15 ans d'existence. Le chemin parcouru et les réalisations étaient impressionnants pour une association de taille modeste. Petitement, à la hauteur de nos capacités de mobilisation, nous avons traduit notre solidarité par des actes concrets dépassant la simple compassion aux communautés comme celle de Makobola meurtries par les massacres et autres actes de violences.

La réflexion qui suit ne traduit pas un certain essoufflement de notre part. Elle constitue une prise de conscience qu'un défi majeur est placé devant nous. Nous avons identifié ce défi : la durabilité. Il s'agit à présent de faire preuve de lucidité et de développer une nouvelle force de persuasion pour réussir un accompagnement efficace de nos partenaires et des communautés qui s'appuient sur notre générosité et notre solidarité. Il s'agit aussi de préparer le moment où notre vitalité sera réduite au point de compromettre la poursuite de notre soutien aux projets des partenaires.

Au sein d'Espérance Revivre au Congo, les commissions ont atteint une vitesse de croisière dans leur travail, des nouveaux membres nous ont rejoints et s'engagent dans la ligne de leurs compétences, un réseau stable de sympathisants a été constitué, une équipe de permanent fonctionne à Uvira, diverses communautés y sont concernées, des projets plus amples et/ou plus complexes ont été initiés.

Cependant, ne nous voilons pas la face, la vitalité n'est pas exempte de fragilités. Vu l'avancée de l'âge ou de la pression de circonstances de leur vie, des piliers suivent de plus en plus difficilement le régime croisière exigeant d'ERC. En même temps, les situations des générations de membres qui se succèdent sont différentes : quelle que soit l'implication des nouveaux membres, les ressorts qui ont impulsé un engagement très important de représentants de la première génération ne semblent pas reproductibles à la seconde. Quant à la fidélisation et à l'élargissement du réseau, il en va comme d'un vélo en cours de course : tout relâchement des coups de pédale compromet immédiatement l'avancée. En outre, les fonds à trouver pour notre organisation non subsidiée sont de plus en plus importants à un moment où les cordons des bourses de bailleurs se resserrent.

Et au Congo, chez MKC ? Là aussi, le renouvellement du groupe fondateur va devenir un souci. La formation de l'équipe des permanents est à parachever. **Enfin, pour des raisons compréhensibles, l'autonomie financière est loin d'être atteinte alors que les postes à pourvoir et les demandes des communautés sont bien présentes.**

Bref, un acquis : la dynamique qui s'est mise en place depuis 1999 en réponse à une situation de détresse. Un scénario à éviter : un « éléphant blanc » suite à une usure dans l'inconscience, puis à une interruption non prévue, avec perte brusque d'emploi pour les permanents, sentiment de lâchage pour les communautés et échec de bien des projets. L'issue à poursuivre dès maintenant, en fixant des échéances : une autonomisation progressive du partenaire, un renforcement des capacités des communautés bénéficiaires.

Quelles en sont les conditions :

- Etre clairs par rapport à nous-mêmes, et patients pour persévérer dans l'action dans la mesure du possible jusqu'au moment opportun.
- Parler vrai aux partenaires, sans alerter et démotiver, mais pour qu'il se préparent : acquisition de compétences, mobilisation de jeunes, la recherche de bailleurs, avertissement des communautés.
- Concentrer les engagements sur les postes essentiels et ne pas en prendre de nouveaux avant d'avoir consolidé ceux qui sont en cours.
- Cultiver le réseau avec des événements plus économes de moyens mais de façon à ce que se maintiennent des possibilités de soutien.
- « Emonder » l'arbre des collaborations en Belgique de façon à ce que le relais soit pris par des branches vigoureuses mais qui assument des tâches plus réduites et plus simples.
- Déléguer plus aux nouveaux membres engagés dans les commissions pour faire d'eux de nouveaux piliers de l'association.

- Cultiver la force de persuasion pour décrocher de nouveaux dons et de nouveaux financements malgré un contexte peu rassurant.

Voilà un champ de réflexion à assumer lucidement : un vaisseau que l'on conduit à un port viable, en se donnant des points de repère quant à l'agenda, au balisage de la route et à l'organisation de l'équipage.

Le défi de la durabilité a été identifié. Ensemble nous pouvons le relever dans le respect de notre leitmotiv et en analysant constamment nos forces et nos faiblesses et en tenant compte de la disponibilité de chacun de nos membres.

Par Paul Géradin
Responsable de la Commission Projets
Budagwa Assumani
Président.

2. ACTIVITES DE L'ASSOCIATION AU COURANT DE L'ANNEE 2014

2.1. Aide à caractère humanitaire :

En 2014, ERC a assuré l'expédition de 1505 kg contenant :

- Des layettes, langes, couvertures pour bébés préparées par l'équipe des Tricoteuses de Solwaster.
- Des vêtements pour enfants reçus de plusieurs familles.
- Des livres scolaires et pour enfants.
- Du matériel médical et paramédical et des livres destinés à l'école d'infirmiers
- Des lits destinés au Centre de Santé et à la maternité
- Du matériel informatique

2.2 Promotion des objectifs de l'association

La promotion des objectifs de l'association s'est déroulée lors de quelques manifestations ou réunions où nous avons pris une part active et lors des activités que nous avons organisées seul ou en partenariat.

DATE	RENCONTRE	OBJET
	Contacts avec la Fondation Roi Baudouin	Possibilité de financement
	Participation aux réunions mensuels du CCNS d'Ottignies-LLN	
20-mars	Rencontre Art Récup et Commission événements	Marché de Noël
31-mars	Visite des tricoteuses à l'atelier Art récup	
4-avr	Rencontre avec Patrice Baillieux	Présentation ERC
23-mai	Corrida jogging Ottignies	
28-mai	Réunion Centre culturel d'Ottignies-LLN	Nuit africaine
5-juin	Rotary Wavre	Remise du chèque
14-juin	Rencontre Pasteur Kisose d'Uvira	
18-juin	Conférence de presse : remise chèque de la corrida jogging	
20-juin	Diner au Rotary	
27-juin	Nuit africaine	Présentation ERC et exposition Art Récup
26-août	Réunion de défense du projet au Conseil Consultatif Nord sud de Nivelles	
	Deux réunions avec Béatrice Clarinval	Visite des permanents de MKC
	Différents contacts avec ITECO-Frères des Hommes-Terre	Visite des permanents de MKC
4-sept	Arrivée des permanents	
6-sept	15° Souper de Solidarité à Céroux Mousty	
10 et 11-sept	Formation ITECO	
15-sept	Rencontre avec Frères des Hommes	Visite des permanents de MKC
17-sept	Rencontre organisation Terre	Visite des permanents de MKC
20-sept	Journée de réflexion ERC-MKC	Visite des permanents de MKC
22-sept	Visite Atelier Art récup et Clinique Saint Pierre	Visite des permanents de MKC
25-sept	Rencontre avec les enfants de l'école des Coquerées	Visite des permanents de MKC
26-sept	Séance de travail avec Béatrice Clarinval	Visite des permanents de MKC
28-sept	Brocante à Solwaster	Visite des permanents de MKC
29-sept	Visite des tricoteuses	
	Brocante à Solwaster	
	Excursions à la mer-Marcinelle-Namur-Bruxelles-Liège-	Visite des permanents de MKC
15-oct	24H Vélo Louvain-La-Neuve	Promotion d'ERC, subside Vélo Humanitaire
18-oct	Monde de Nivelles	Présentation d'ERC
	Participation à différents marchés artisanal	Présentation d'ERC
19-nov	Marche parrainée Ecole des Coquerées	
22 et 23-11	Marché de Noël à la Chamrière Ottignies	Vente des produits de l'atelier Art Récup
29 et 30-11	Marché de Noël Solwaster	Vente des produits de l'atelier Art Récup
2 et 3-12	Marché de Noël Clinique St Pierre Ottignies	Vente des produits de l'atelier Art Récup
Décembre	Marché de Noël Solwaster	Vente des produits de l'atelier Art Récup

2.3 Rapport d'activités de la commission « Projets »

2.3.1 Bilan 2014

La commission bénéficie de la collaboration de nouveaux membres dont les compétences ont contribué à enrichir et approfondir le travail.

Les réunions régulières sont consacrées à faire le point sur l'avancement des projets, les nouvelles demandes, les décisions appelées par ces évolutions, les communications aux partenaires. Le contenu se modifie progressivement étant donné le nombre plus élevé de projets et la complexité plus grande de certains d'entre eux. La commission intervient aussi, mais pas seule, dans la recherche de partenaires institutionnels pour le financement de projets importants. Son coordinateur participe au conseil d'administration d'ERC.

Les changements envisagés au terme de l'exercice précédent ont été mis en œuvre :

- Division du travail, par sites - projets et en fonction compétences (notamment comptabilité, infrastructures, santé, développement rural, coopératives, relations publiques...).
- Codification et recours à l'informatique afin d'archiver, gérer, communiquer les données et les documents.
- Réflexion commune sur les critères en vue d'améliorer le contenu qualitatif des évaluations à divers stades d'avancement des projets.
- Mise au point avec les partenaires d'une « Fiche d'identification » dans laquelle on justifie un projet que l'on veut promouvoir sur base de l'exposé d'une situation.
- Schéma de présentation des projets à destination des bailleurs de fonds.
- Mise au point et amorce de la rédaction et de l'envoi régulier d'une Fiche de communication destinée aux membres du CA et des autres commissions.
- Amorce d'inventaire plus systématique des bailleurs de fonds potentiels.

Le séjour en Belgique des trois permanents de Matumaini Kuishi Congo (respectivement en charge des projets, de l'administration et de la comptabilité) durant le mois de septembre a été un temps fort pour l'ensemble d'ERC, mais en particulier pour la commission Projets. Il n'a pas seulement permis une découverte de notre contexte par les partenaires et une meilleure connaissance personnelle. Il a aussi été jalonné par des réunions d'échange d'informations sur les problèmes et les modes de travail des uns et des autres, des séances de formation avec le concours de professionnels et la visite d'initiatives significatives.

Notamment :

- Journée de travail sur les projets en cours.
- Journée plénière sur les objectifs et les modes fonctionnement des deux associations, animée par Me Béatrice Clarinval (coordinatrice adjointe du Casiw).
- Journée de pratique autour de la Comptabilité et de l'utilisation d'Excel.
- Réunion avec la coordinatrice des projets Afriques de Frères des Hommes, au sujet des activités génératrices de revenus des femmes au Sud-Kivu.
- Après-midi dans l'exploitation d'un agronome membre du MAP qui pratique l'éco-agriculture.
- Séance de formation à l'évaluation des projets avec ITECO.
- Visite de Terre et de son ONG Autre Terre.

2.3.2 Inventaire des projets pour 2014

L'ordre de présentation correspond à l'axe géographique Sud-Nord du Territoire d'Uvira, en mentionnant d'abord le lieu, puis le projet. La nomenclature est celle qui est dorénavant utilisée dans la commission projets.

MAKOBOLA – Moulin

Le moulin communautaire fonctionne depuis la fin de 2013. Les activités sont gérées de manière autonome via un comité élu par les 85 veuves. Des jeunes ex-combattants sont intégrés comme meuniers. Les recettes sont réparties entre trois caisses : amortissement de l'équipement, assistance des membres du groupe en cas de besoin, dépenses régulières (notamment mazout et paiement des meuniers). Elles sont satisfaisantes en dépit de deux problèmes qui ont été résolus : la surconsommation de carburant due à la malhonnêteté d'un meunier et une panne due à l'utilisation d'un carburant inadapté.

MAKOBOLA – Atelier de couture

En vue de la création d'un atelier de couture à destination de 45 mères célibataires, un local a été loué et des machines achetées sur le marché local. Ce projet a bénéficié d'un financement important de la Fondation Futur 21 et de la Province du Brabant wallon. Trois cycles de formation pour trois groupes successifs de 15 femmes ont été programmés.

Le premier est achevé : 3 demi jours de formation par semaine pour 15 femmes, dans le local avec 15 machines et 2 formateurs. Le deuxième commence en ce début 2015, avec un seul formateur vu que 5 des femmes déjà formées l'assisteront.

Reste ouverte la question de l'activité ultérieure des femmes avec l'outil indispensable à cet effet, l'équipement en machines.

MAKOBOLA – Urgences/Autres

Diverses demandes émanent de l'association locale (OESDM) qui coopère avec MKC. Notamment, un projet dont les acteurs et les bénéficiaires seraient les jeunes ex-combattants. Mais il convient d'acquiescer une vision globale avant toute nouvelle initiative.

UVIRA – Quartier de Rugembé – Constructions de classes

La troisième classe est construite et occupée grâce notamment à l'appui financier Conseil consultatif pour la solidarité Nord-Sud de la commune d'Ottignies Louvain-la-Neuve.

UVIRA – Quartier de Kabindula – Centre de santé et maternité

Mémisa Kinshasa a donné son accord pour un financement de l'équipement du Centre de santé en lits, matelas, matériel médical et paramédical.

L'appui au Centre s'est aussi concrétisé dans l'achat de tables de nuit, chaises et rideaux.

La fréquentation a évolué comme suit:

	2012	2013	2014
INDICATEUR	TOTAL	TOTAL	TOTAL
A) CENTRE DE SANTE			
Consultation curative	1980	3944	1734
B) MATERNITE			
Accouchement eutocique	836	1021	1057
C) SERVICES PREVENTIFS			
Consultation prénatale (CPN)	3318	3739	3978
Consultation préscolaire (CPS)	2588	1404	3425

On constate une chute des activités du Centre en 2014. Elle est due à un problème qui est survenu entre l'Eglise Kimbanguiste locale, concessionnaire du terrain sur lequel sont construits les deux bâtiments, et MKC qui bénéficie d'une convention d'occupation.

A partir du troisième trimestre 2013, l'Eglise a revendiqué le contrôle des activités lucratives des deux unités sanitaires dont les recettes annuelles avoisinent 20000 \$. Elle a suscité le remplacement de Monsieur Baleke, l'infirmier titulaire dont le travail a été entravé. Elle a également essayé d'imposer un médecin, sans l'accord du responsable de la Zone de Santé, et a accaparé la responsabilité de gestion des médicaments. Cette déplorable situation explique la diminution des consultations curatives au Centre de Santé.

Matumaini Kuishi Congo a géré ce problème énorme et délicat en privilégiant la voie diplomatique. Le comité de gestion du Centre est composé d'un représentant de l'Eglise, de la population, de Matumaini Kuishi Congo et de l'infirmier titulaire. Il a toujours bien assuré la gestion financière des deux unités, c'est à dire le paiement des salaires, l'achat des médicaments et le placement en banque des économies réalisées. De plus, l'infirmier titulaire est apprécié par l'autorité et la population car il a développé une activité préventive et curative importante, au point que ce Centre de Santé est cité en exemple pour les autres. Informé du conflit, le médecin-chef de la Zone

de Santé a donc soutenu le Centre de Santé de Kabindula et Mr Baleke. La population et les sages du quartier se sont aussi mobilisés pour faire entendre leur voix et manifester leur soutien.

L'Inspection Provinciale de la Santé a effectué un audit en mars 2015 et soutenu la position de la Zone de Santé. Depuis ce moment le médecin qui avait été imposé a été déplacé, le Bureau Central de Zone est intervenu pour confirmer l'infirmier titulaire à son poste et l'autorité supérieure de l'Eglise Kibanguiste a aussi prié sa représentation locale de se retirer et de laisser les activités reprendre comme antérieurement.

Nous sommes confiants dans la reprise des activités. Nous espérons aussi que la population sera à nouveau servie grâce à une prise en charge de qualité.

UVIRA – Quartier de Kabindula – Centre polyvalent

La construction du Centre Polyvalent a débuté en mars 2014. Deux bâtiments sont en cours de construction. L'un abritera une grande salle de réunion de 24 sur 12 m qui servira pour des activités d'intérêt collectif : réunions, séminaires, festivités, spectacles. L'autre, plus petit, comprendra deux bureaux et une petite salle de réunion de 7 sur 6 m, qui servira au Centre de santé et à la maternité pour toutes les activités de sensibilisation à la santé primaire. La première phase des travaux a été financée avec l'aide de la Loterie Nationale. Il faudra chercher de nouvelles sources de financement pour la suite.

Les murs ont construits en blocs de terre comprimée et stabilisée (BTCS), fabriqués de manière écologique par la briqueterie gérée par MKC. La charpente métallique de la grande salle a été posée et la couverture en tôles ondulées galvanisées est en cours d'achèvement.

L'objectif actuel est de terminer le petit bâtiment en priorité de façon à disposer de la petite salle pour y commencer le plus tôt possible des activités sociales.

L'ensemble sera géré par MKC.

UVIRA – Quartier de Kabindula – Briqueterie

Grâce au nouveau broyeur mis en service en automne 2013, la production de BTCS, assurée par 8 ouvriers, a été plus régulière en 2014 qu'en 2013 : plus de 30.000 blocs ont été produits. Cependant, la clientèle n'est pas encore suffisamment diversifiée : comme en 2013, une partie significative des blocs ont été utilisés par MKC (notamment, comme on vient de le voir, pour la construction du Centre Polyvalent).

Afin d'accroître les ventes, un dépliant bilingue français-swahili expliquant les avantages de l'utilisation des BTCS a été mis au point. Une campagne de promotion via des radios locales est aussi en préparation pour la fin 2015.

En 2014, MKC a commencé à étudier la possibilité de déménager la briqueterie vers un autre site dont MKC serait propriétaire : en effet, elle est actuellement sur un terrain qui n'appartient pas à MKC mais à l'Eglise kimbanguiste.

KILIBA – Quartier Hongero – COOPRAU

A la suite du financement de WBI, la phase de lancement de la coopérative s'est terminée. On est ainsi entré dans une phase de consolidation pendant laquelle diverses questions techniques et organisationnelles ont été abordées.

Appropriation du projet par les coopérateurs

Des problèmes organisationnels et de leadership ont entravé la bonne avancée de la coopérative, De multiples réunions entre MKC et les dirigeants de la Synergie CPNA-CPRH (porteur du projet) n'avaient pas débouché sur une amélioration significative. Une Assemblée générale fut organisée le 12/04/2014. Les coopérateurs qui s'étaient acquittés de leur part sociale s'y sont mobilisés pour prendre en mains la gestion de la coopérative et ont constitué un Conseil d'administration (11 personnes). Ce CA provisoire a accompli sa mission de relancer l'ensemble des activités de la coopérative dans les 5 mois à venir.

Equipement

Installation des claies de séchages

Avec le soutien du Rotary Club de Wavre, des claies de séchages ont été installées. Elles ont été réalisées à Uvira sur les conseils d'un bio-ingénieur. Nouveauté dans le milieu, cet équipement peut accueillir jusqu'à dix tonnes de riz et permet un séchage de meilleure qualité.

Réparation de la décortiqueuse et installation d'une seconde machine

Suite à des problèmes techniques liés à la décortiqueuse, ERC a financé l'achat d'un nouveau moteur. La machine a été réinstallée en juin 2014 en respectant les conseils du fabricant. Pour pallier au rendement insuffisant et éviter des périodes d'inactivité en cas de panne, une seconde décortiqueuse a été installée à l'initiative de MKC. Elle est mise à disposition par le président de MKC.

Financement de l'équipe technique de la coopérative

ERC s'est engagé à soutenir la coopérative en finançant provisoirement les salaires de l'équipe technique. Sur avis du gérant, le CA de la coopérative a formulé une proposition à ERC. Pour les différents postes, le CA de la coopérative a proposé le montant du salaire et le gérant a rédigé une description de ces postes. Cette proposition est fort proche de la composition initialement prévue dans le projet financé par WBI. Cependant, une modification significative est à noter. Le poste d'animateur a été remplacé par celui d'agronome. Ce dernier assume à la fois l'encadrement des coopérateurs et la sensibilisation des agriculteurs. Le but est d'améliorer les rendements agricoles, d'apporter des réponses concrètes aux problèmes techniques rencontrés par les agriculteurs.

En juillet 2014, un contrat de 5 mois a été signé entre le CA de la coopérative et les agents de la coopérative, avec le montant suivant pour les salaires :

Gérant	210\$
Agronome	190\$
Magasinier	80\$
Les meuniers (2)	120\$
Sentinelle	75\$
Chauffeur	100\$
Total / mois	775\$

Ce financement des salaires a été validé par ERC pour la période de 5 mois, avec prolongation possible pendant une période limitée. Des fonds ont été apportés pour l'accompagnement supplémentaire d'une année.

Activités

Les activités ont été lancées en juillet 2014 après l'engagement de l'équipe technique. Voici celles qui sont actuellement prises en charge.

Transport des récoltes vers l'entrepôt

Pour le paiement du transport du riz, le CA de la coopérative a décidé de prendre comme unité de traitement des colis de 100kg sur une distance d'un kilomètre.

Il est très vite apparu qu'il était difficile de couvrir les frais liés à cette activité. Il fut dès lors décidé que le chauffeur soit engagé à la journée en fonction des demandes. Cette activité est

actuellement en voie de révision : il apparaît important de fournir ce service aux membres, mais sans dépenses excessives pour la coopérative.

Séchage du riz

Le séchage du riz est important pour garantir la qualité de ce dernier mais aussi sa conservation. Pour s'assurer de la qualité du séchage, des claies de séchages ont été réalisées mais sont pour le moment sous-utilisées. Il est important d'encourager les riziculteurs à l'emploi d'un tel équipement.

Stockage du riz

Une fois le riz séché, il est entreposé dans l'entrepôt, le stockage étant assumé par le magasinier. Dans un premier temps, le CA avait décidé de ne pas faire payer le stockage. Cependant, on a constaté que des non-membres profitaient de cet avantage. Dès lors, il a été décidé de les faire payer. L'entreposage est gratuit pour les membres, c.-à-d. ceux qui ont marqué leur adhésion en s'acquittant de leur part sociale (cf. ci-dessous). Mais les non-membres qui désirent entreposer leur production doivent payer un montant de 100 FC pour un sac de 100kg.

Transformation des produits

La transformation du paddy permet de vendre le riz à un meilleur prix. La décortiqueuse actuelle fournit un décorticage de qualité, ce qui est un réel avantage concurrentiel sur le marché. Le coût du décorticage est moins élevé pour les coopérateurs (25 FC/kilo) que pour les non-membres (30 FC/kilo).

Commercialisation de la production

Les acheteurs visés sont les grossistes à la recherche de grandes quantités de riz. Des contacts ont eu lieu avec la brasserie locale (Bralima) Au cours du mois d'Août 2014, la coopérative a accepté une commande de cette entreprise pour la fourniture de 10 tonnes. La Bralima est prête à poursuivre mais sa demande dépasse encore la capacité de production de la coopérative, qui est seulement d'un plus de 10 tonnes par deux semaines.

Actuellement, après décorticage, les membres vendent directement leur production aux commerçants qui viennent à la coopérative. Par ailleurs, il apparaît important d'organiser la vente collective de la production des membres.

Vente d'intrants

Le CA de la coopérative a décidé de libérer une part du fond de démarrage pour la commercialisation d'engrais et de sacs vides (pour le transport du riz). Le gérant a entrepris les démarches auprès des fournisseurs pour acquérir ces produits. Actuellement, cette activité est la seule qui engrange des bénéfices pour la coopérative.

Un approvisionnement commun permet des économies d'échelle car les produits sont achetés en grande quantité et des prix attractifs peuvent alors être proposés aux membres.

Octroi de crédit

Un système d'octroi de crédits aux coopérateurs, a été mis en place par le CA de la coopérative. Les membres qui en bénéficient remboursent après la récolte avec un intérêt de 2%.

Encadrement des activités

L'agronome effectue des permanences à la coopérative et se rend sur le terrain pour encadrer les coopérateurs. Il a expliqué les différentes techniques culturales aux membres.

Un voyage d'étude a été organisé auprès de différentes coopératives au Burundi mais aussi dans la plaine de la Ruzizi. Ces échanges ont permis de se rendre compte des techniques utilisées par les riziculteurs pour atteindre des rendements plus élevés.

Des contacts ont été pris avec l'organisation IFDC pour travailler dans le domaine de la fertilisation des champs. Des démarches ont été faites auprès de l'université de Bukavu pour effectuer des analyses de sol.

Organisation

Une commission a été instituée au sein de la coopérative pour amender les *statuts*. Après les premières modifications, elle a fait appel à un consultant externe. Les statuts ont ensuite été transmis pour avis à la Commission Projets d'ERC. Les statuts commentés ont été renvoyés à MKC en janvier 2015. Les démarches sont en cours pour obtenir l'agrément du Gouverneur de la Province.

Le CA de la coopérative a travaillé en partenariat avec l'inspecteur du développement rural pour améliorer la gestion de la coopérative. Ce dernier était présent lors de l'*assemblée générale* qui a eu lieu en décembre 2014, afin de s'assurer du bon déroulement des élections. Lors de cette Assemblée générale, le CA de transition a été reconduit dans ses fonctions.

Actuellement, la COOPRAU compte 50 riziculteurs qui ont payé les frais d'inscription. Parmi eux, 28 sont coopérateurs à part entière, c.-à-d. qu'ils se sont aussi acquittés de leur part sociale de 25\$. Des fiches d'identifications des membres ont été réalisées et l'agronome est descendu sur le terrain pour vérifier les différentes informations. La superficie cultivée par les 50 membres s'élève à 34 hectares.

Perspectives

Projet de transformation de l'engrais

Afin de limiter l'épandage et d'optimiser son utilisation, les membres de la coopérative ont marqué leur intérêt pour une machine mise au point par IFDC-Catalist. Cette dernière compacte l'engrais en briquette ce qui permet de diminuer les quantités utilisées et s'assurer d'un meilleur rendement. La coopérative va acquérir l'une de ces machines avec l'appui du Rotary Club de Wavre.

Afin de stocker et transformer l'engrais, il est nécessaire de construire un bâtiment à part car le stockage ne peut s'effectuer dans les bâtiments contenant les denrées alimentaires. ERC a répondu à l'appel à projet de la Province du Brabant Wallon qui interviendra à hauteur de 5192 € dans la construction et l'équipement de ce bâtiment.

Deux ouvriers devront être engagés et formés pour travailler sur cette machine. Leurs salaires ouvriers seront pris en charge par la coopérative.

Projet de sélection et de maintenance de semences de qualité

Des contacts ont été pris lors du voyage des permanents en Belgique avec Mr Adrien Dekeyser, spécialisé dans la sélection et la maintenance des variétés de riz. Il a été mis en contact avec l'agronome de la coopérative et des démarches sont entreprises en vue d'augmenter les rendements à partir de variété plus performantes. Cette démarche est complémentaire à l'utilisation raisonnée d'engrais.

Supporter les coûts fixes liés à l'exploitation de la coopérative

A ce stade la coopérative ne dégage pas encore assez de profit pour assurer l'autofinancement attendu. Comme on l'a vu, à partir de décembre 2014, au terme d'une période de 5 mois, le financement des salaires a été prolongé en 2015, dans un premier temps pour une période de 6 mois. Il apparaît important que la coopérative prenne progressivement en charge les salaires des employés.

BIRIBA – Construction de logements pour les veuves

En 2014 un nouveau projet voit le jour : la construction de maisons et de latrines pour 37 veuves et 84 enfants. Les logements seront constitués de 19 maisons doubles de chacune 16m x 4m, divisées en 2 habitats chacun de 8m x 4m (2 pièces par habitat : séjour et chambre). Chaque 2 familles aura en utilisation une latrine à 2 portes. Les travaux s'étaleront sur 2 ans : la première année 10 maisons doubles et 10 latrines doubles, et la deuxième année 9 maisons doubles et 9 latrines doubles. Les budgets sont de 88.680€ pour la 1^{ère} année et de 79.800€ pour la 2^{ème} année. La formulation du Projet est terminée. La phase de recherche de bailleur(s) est entamée.

Afin que ce mini-village ne soit accaparé par quiconque, et pour que les critères de sélection des bénéficiaires soient respectés, les constructions resteront la propriété de MKC. Ce mini-village sera donc une sorte de cité sociale qui dans l'avenir pourra être ouvert à des personnes dans le besoin, autres que les bénéficiaires actuels. Ceci implique que ces maisons ne deviennent pas propriété des veuves. Personne ne peut s'arroger plus tard le droit d'héritage.

Au départ les maisons seront prioritairement attribuées aux membres du Groupement des Veuves de Biriba encadré par MKC. Un contrat de logement notarié sera signé entre MKC et les Bénéficiaires garantissant à ces derniers la jouissance d'un logement pendant toute la durée de leur vie.

BIRIBA – Achat d'outils aratoires pour les veuves de Biriba et des Hauts Plateaux

ERC a financé l'achat d'outils aratoires pour 157 veuves à concurrence de 2300€.

MOYENS PLATEAUX – Microcrédit

Un projet est depuis longtemps à l'étude à la demande de groupes qui représentent au total 100 veuves petites agricultrices et commerçantes, sous l'impulsion d'une association locale, Tusaidiane. Mais la pratique du microcrédit requiert une formation bien spécifique et une gestion très vigilante. Il avait été conseillé de s'engager dans une phase expérimentale avec seulement une trentaine de veuves. Puis il est apparu plus opportun, non point de limiter, non le nombre de bénéficiaires mais l'activité : renforcement d'une caisse d'épargne (déjà existante) et valorisation des champs communautaires. La concertation à ce sujet est en cours.

SCOLARITE

Les frais d'inscription scolaire ont été assumés pour 447 élèves, répartis dans 15 écoles du primaire (354 élèves, 3\$/mois pendant 10 mois) et dans 9 écoles du secondaire (93 élèves, 7\$/mois pendant 10 mois). L'opération est suivie avec vigilance par MKC et les résultats des élèves sont très satisfaisants. Pour rappel : l'appui est exclusivement donné pour des enfants orphelins suite à la guerre et est apporté par ERC sous forme d'un forfait de 10.000€. Vie d'Enfant y a participé pour 5000 €.

2.4 Rapport d'activités de la commission « Communication »

2.4.1 Organisation

La commission communication a été créée en 2012. Elle se compose de six membres qui se réunissent en moyenne une fois par mois. Pour certains sujets (le site, les invitations, les affiches, la gestion du fichier des donateurs...) les discussions ont lieu par email, en plus petits groupes ou avec des membres d'autres commissions. Les membres de la commission participent parfois aux réunions des autres commissions pour une meilleure coordination des activités. Certains assurent la gestion du garage où sont stockés les colis destinés aux partenaires et certains effets d'ERC. Ce mode de fonctionnement sera maintenu en 2015.

2.4.2 Réalisations et suivi du plan d'action 2014

- **Site internet:**

La gestion du contenu du site et les mises à jour ont été assurées : diffusion des événements, état d'avancement des projets , promotion des ventes, appels divers pour collecte de laines ou de matériels.

- **Communication avec MKC**

La communication avec notre partenaire s'est sensiblement améliorée surtout après la visite des permanents en septembre 2014. Les échanges de photos de très bonne qualité sont désormais réalisés par WeTranfert.

- **Promotion briqueterie**

Un dépliant en deux langues a été réalisé par Olivier pour la promotion du BTCS produit par la briqueterie de MKC. Le dépliant a été imprimé en Belgique. Des exemplaires ont été envoyés au Congo. La réalisation de ce dépliant est le fruit d'une collaboration entre MKC, la commission Projets et la Commission Communication.

- **Esperecho**

Deux bulletins Esperecho plus volumineux que précédemment ont été réalisés (en juin et décembre). Le formulaire de virement attaché au bulletin d'information semble porter ses fruits. De nombreux dons ont été reçus après la publication de chaque numéro.

- **Newsletter**

Depuis quelques mois des informations et newsletter sont envoyées via le site mailchimp. Adresses stockées et statistiques en retour: qui, combien de fois le mail est lu. Utilisation limitée en 2014, augmentation prévue en 2015

- **Facebook**

La page Facebook fonctionne bien grâce à Marine Lebrun (Commission Evènements) et Pascale Lebert (Commission Communication)

- **Évènements**

Tous les évènements programmés en 2014, ont bénéficié de la contribution de la commission communication qui a conçu et réaliser les affiches, flyers, invitations, tarifs...

Un contact avec les médias a facilité la promotion de nos activités : interview d'Audrey à TV-COM, et de Caroline (RTBF)

Un superbe album photos souvenirs de la visite des permanents de MKC a été confectionné. Il est actuellement mis en vente.

- **Cartes de visite**

Les cartes de visite seront réalisées en 2015. Elles permettront aux membres de remettre les coordonnées d'ERC lors des rencontres.

- **Kit, Outils de présentation :**

La collecte des toutes les anciennes présentations a été faite mais l'assemblage du Kit de présentation a été reporté en 2015.

- **Fardes** pour l'obtention de subsides ou sponsoring.

Elles sont en cours de confection en collaboration avec la commission « Projets ».

Il s'agit de fardes cartonnées, avec le logo et les coordonnées d'e ERC. Elles regrouperont : les Esperecho, les rapports financiers, une lettre personnalisée de demande de soutien, une fiche explicative par projet.

- **Remerciements :**

La commission a pris en charge les envois périodiques de remerciements aux donateurs.

- **Gestion du courrier :**

La gestion du courrier est activité qui mobilise la commission. Il s'agit notamment de :

- La mise sous enveloppe, l'affranchissement et l'envoi des attestations fiscales (160 par an), des invitations au souper annuel et au marché de Noël (600 par événement...), des remerciements (100 par an); des esperechos (2x700 exemplaires)
- Des enveloppes personnalisées pour ERC ont été réalisées.

Une partie du courrier est distribuée directement dans les boîtes aux lettres (site de Louvain-La-Neuve).

En 2014, la commission a lancé une enquête pour recueillir les préférences des destinataires (courrier ou mail) en vue de réduire les frais d'envoi par la poste. Plusieurs personnes ont choisi l'envoi par email.

Prévisions 2015

- **Esperecho :**

Deux numéros d'Esperecho seront produits (prévu juin 2015 et décembre 2015) toujours munis d'un bordereau de virement. Les relations Nord-Sud constitue le thème principal du numéro de juin. L'éditorial et les articles de fonds seront rédigés autour de ce thème.

Le président d'ERC assure actuellement le rôle de rédacteur en chef. Il propose les sujets et contacte les rédacteurs potentiels.

- **Evénements :**

La conception et mise à jour : affiches, flyers, invitations
L'amélioration des contacts avec les médias

- **Cartes de visite:** Finalisation et impression
- **Remerciements** pour les dons (100)
- **Attestations fiscales** (160)
- **Fardes** pour l'obtention de subsides ou sponsoring : finalisation
- **Site:** changement de Webmaster
- **Kit, Outils de présentation :** finalisation.

2.5 Rapport d'activité de la commission « Jeunes »

2.5.1 Activités en partenariat avec l'école des Coquerées

L'école des Coquerées s'est à nouveau mobilisée au profit d'ERC lors de sa marche parrainée. Pour l'année scolaire 2013-2014, les enfants ont marché pour soutenir la scolarisation d'orphelin. Lors de cet événement, ils ont récoltés 2403,09 €. Avec ce montant, il est possible de soutenir 120 enfants du primaire (dont le minerval s'élève en moyenne à 2\$/mois) ou 48 élèves du secondaires (dont le minerval s'élève en moyenne à 5\$/mois). Le chèque a été remis symboliquement par l'association des parents lors du carnaval des enfants. Lors de cet événement, nous avons pu remercier les enfants pour leur implication et sensibiliser les parents aux actions menées par ERC.

Lors de la venue des permanents, nous sommes intervenus dans les classes de 3^{ème}, 4^{ème}, 5^{ème} et 6^{ème} primaire. Les permanents ont pu présenter leurs actions sur le terrain et répondre aux questions des enfants. Les échanges ont été très riches et les élèves ont été essentiellement sensibilisés à la question de la scolarisation. Pour l'année scolaire 2014-2015, les enfants ont à nouveau marché pour le projet « Scolarité ». Une animation a également été proposée par la suite pour les élèves de 1^{ère} et 2^{ème} primaire. La marche parrainée a eu lieu en octobre 2014 et les

élèves des Coquerées se sont à nouveau montrés très solidaire en récoltant 2498€. La remise du chèque aura lieu lors du traditionnel barbecue de fin d'année.

Depuis trois ans, le montant récolté lors de la marche parrainée est en progression (2098€, 2403€, 2498€). On note que la sensibilisation dans les classes a eu un impact considérable et a mobilisé à nouveau les enfants autour d'un projet de solidarité.

2.5.2 Participation aux 24 h Vélo de Louvain-La-Neuve

Pour la troisième fois, nous avons participé aux « 24 heures Vélo » de Louvain-La-Neuve dans la catégorie « vélos humanitaires ». Cette année notre équipe s'est classée à une honorable cinquième place. Cet événement a encore connu une forte mobilisation des membres et des sympathisants. Cette année notre participation, nous a permis de récolter 736,57 € qui seront versés en 2015 à l'association.

2.5.3 Séjour des permanents de MKC

Préparation du séjour

Dans la continuité des échanges entrepris avec nos partenaires du Sud, nous avons accueilli en septembre 2014 les trois permanents qui composent l'équipe technique de MKC.

La préparation du séjour a représenté un travail important pour la Commission Jeunes qui a reçu pour se faire le soutien des membres du CA. Après avoir reçu l'aval de l'assemblée générale d'ERC en 2014, les démarches ont débutés pour réunir les documents administratifs en vue de l'obtention du visa. Une fois les documents réceptionnés, les permanents ont dû se rendre à l'ambassade de Belgique à Kigali pour obtenir le précieux sésame. Le voyage avait déjà débuté...

Le programme du séjour a été organisé avec l'ensemble des membres de l'association (individuellement ou avec les différentes commissions) en fonction de leurs disponibilités et leurs intérêts portés au projet. Des contacts ont également été pris avec différents organismes ou institutions afin de proposer des rencontres ou échanges d'expériences.

Le Séjour

Pour rappel ce voyage visait différents axes : *Echanges interculturels, Séances de travail avec les membres de l'association, Formation des permanents, Sensibilisation et éducation au développement.*

Echanges interculturels

Un objectif central du séjour était de pouvoir renforcer le partenariat entre les deux associations. Il était important que les permanents de MKC découvrent l'organisation d'ERC et les membres qui la composent.

Lors de différentes activités, nos invités ont pu échanger avec les membres et sympathisants de notre association.

Participation aux activités d'ERC

Ils ont participé aux activités organisées par ERC et ont pu découvrir ERC de l'intérieur en mettant même la main à la pâte.

- Participation à la préparation du Concert et du Souper pour les 15 ans d'ERC
- Participation au Concert et au Souper pour les 15 ans d'ERC
- Participation à la Brocante de Solwaster
- Rencontre avec les tricoteuses
- Rencontre avec les membres de la commission Art Récup et visite de l'atelier.

Visites culturelles

De nombreuses sorties culturelles ont été organisées lors du séjour. Ce fut également l'occasion pour les membres ou sympathisants d'ERC de passer un moment privilégiés avec les permanents.

- Journée à la mer organisée par la commission Jeunes
- Participation aux Fêtes la musique à Ottignies en compagnie d'Audrey et Jordan
- Visite du Bois du Casier et de Charleroi en compagnie de Paul et son épouse.
- Visite de Nivelles et du plan incliné de Ronquières organisée par Catherine.
- Visite de Bruxelles en compagnie de Jacqueline
- Visite de Namur en compagnie de Joachim
- Visite de Liège et de la cascade de Coe en compagnie de Paul et Renaud

Echange avec d'autres organismes ou institutions

- Initiation à de l'économie sociale, visite de l'entreprise sociale TERRE et échange sur les missions de l'ONG « Autre Terre ».
- Visite d'une ferme traditionnelle
- Visite d'une ferme agro-écologique et échange avec les agriculteurs du MAP (Mouvement d'Action Paysanne).
- Echange avec des membres de l'ONG Frère des Hommes (sur les missions de l'ONG et leur expertise en RDC).
- Visite de l'asbl Barricade et échange sur la question du Genre.
- Rencontre avec le responsable de l'entreprise Declerck qui a fourni les machines pour différents projets en RDC (décortiqueuse à riz, moulin à manioc,...).
- Participation au Conseil Consultatif Nord-Sud.

Moments de convivialités

Des moments de convivialités étaient également au programme et ont permis de renforcer les liens d'amitiés avec nos invités.

- Au siège d'ERC, où logeaient les permanents, de nombreuses personnes sont venues passer un moment pour échanger ou partager un repas avec nos hôtes.
- Nos invités ont également été reçus par des membres d'ERC pour souper et partager un moment en famille (Baudouin, Renaud,...)
- Ils ont assisté à un match de football de Julien en compagnie de la commission jeune.
- Un souper de clôture du séjour a été organisé par la commission Jeune d'ERC et cette soirée fut forte en émotion.

Formation des permanents

Différentes formations ont été organisées lors du séjour en fonction des attentes et des besoins des permanents. Ces formations ont eu pour but de renforcer leurs compétences et amener une plus-value pour leur association.

- Une formation de deux jours a été dispensée par ITECO au siège d'ERC. Cette formation était axée sur la gestion de projet et l'implication de bénéficiaires au travers de méthodes participatives.
- Une formation en Excel a été dispensée par Michel Laloy et Jacqueline d'Oultremont.
- Une formation en comptabilité prodiguée par Michel L et Laurent.

Séance de travail

Des séances de travail ont été aménagées avec les permanents de MKC et les membres d'ERC afin de renforcer le partenariat entre nos deux associations.

Séance plénière avec les membres d'ERC

Une séance plénière a été organisée en vue de présenter la structure des deux associations et les partenariats que ces dernières ont établis en RDC et en Belgique.

Pour préparer cette journée, une réunion de préparation fut organisée avec les permanents et Béatrice Clairinval de la Cassiw. Elle avait pour but d'identifier le fonctionnement de MKC et les partenariats établis par MKC sur le terrain.

Lors de la séance plénière une quinzaine de membres d'ERC ont répondu présent. Cette journée fut animée par Béatrice Clairinval. Outre la présentation de chaque association et de leurs partenaires, les participants ont réfléchi sur le partenariat entre MKC et ERC.

Séance de travail avec la commission communication

- Mise en page du folder de promotion pour la briqueterie
- Mise à jour du logo de MKC et de documents administratif

Séance de travail avec la commission projet

Avec l'appui de Béatrice Clairinval, les membres de la commission projet d'ERC et les permanents de MKC ont réfléchi sur la gestion des projets et la production d'un document commun permettant de faciliter la rédaction des projets et d'améliorer la qualité de ces derniers.

Les permanents ont également participé à la réunion de la commission projet, où l'ensemble des projets soutenus par ERC ont été passés en revue.

Séances de travail avec les référents des projets

Pour faire l'état des lieux de l'avancement des projets et dégager des perspectives de travail, les permanents se sont entretenus de manière plus approfondies avec les référents des projets. Ces échanges ont permis aux référents d'avoir une meilleure compréhension des réalités locales et du contexte dans lequel le projet évolue.

Sensibilisation et éducation au développement

Comme il a été expliqué précédemment, les permanents se sont rendus à l'école des Coquerées pour sensibiliser les élèves sur les conditions de vies des enfants au Sud-Kivu, en mettant l'accent sur la scolarisation.

Les interventions dans les classes avaient été préalablement réfléchies avec les permanents et Bernard Jaumain, instituteur à l'école des Coquerées.

Financement du projet

Pour ce projet, un montant de 7600€ avait été budgété. Au final, les dépenses à imputer à ce projet sont de 5603€. Le recours à l'ONG Mémisa pour la réservation des billets d'avions, nous a permis d'avoir accès à des prix attractifs et réduire le cout du voyage.

Les recettes pour financer ce voyage s'élève à 4559 €. L'engouement pour ce projet a été important et les donateurs ont répondu à l'appel. Nous avons pour ce projet récolté 3559 € contre 3000€ budgété. On rappelle qu'une part contributive avait été délivrée par les membres de la commission jeune. La commission Jeune a également répondu à l'appel à projet de la Province du Brabant Wallon et a obtenu une subvention de 1000€.

ERC est intervenu pour couvrir la différence entre les dépenses et les recettes qui s'élève à 1044€.

2.6 Rapport d'activité de l'atelier « Art Récup »

2.6.1 Fonctionnement

L'Atelier Art-Récup a véritablement débuté en 2011. Il est le prolongement de l'atelier artisanal lancé et animé par Myriam Evrard entre 2000 et 2003. Le déclic s'est surtout produit après la visite de Myriam au Congo en

2008. Dès son retour, elle s'est lancée dans la production de délicieuses confitures « faites maison », jusqu'en 2011 où elle a décidé de lancer ce qui est aujourd'hui notre Atelier Art Récup. La vente des œuvres issues de cet atelier contribue de manière très significative au financement propre d'ERC (voir la section 4.1 Recherche de subsides et financement propre du présent rapport)

L'Atelier Art-Récup est structuré en plusieurs « cellules » :

- Atelier « tissus » du lundi (10h à 17h30) auquel participent :
 - o Monique Blondeel (Couture machine)
 - o Chaballe Christianne (Finitions)
 - o Catherine Debongnie (Finitions)
 - o Liliane Loir (Couture machine)
 - o Marina Mevissen(Patchwork)
 - o Colette Stolle (Patchwork)
 - o Jeanine Jardon (Couture machine)
 - o Myriam Evrard (Chef d'orchestre)
 - o Lily Dupont
 - o Anne-Marie Pion
- Atelier « finitions mains » du mardi (10h à 16h):
 - o Jacqueline Frenay (Finitions)
 - o Geneviève Gyselinck (Finitions)
 - o Myriam Evrard
 - o Liliane Loir
 - o
- Décoration
 - o L'équipe qui produit les décorations florales proposées au Marché de Noël est composée de Marylène, Cécile, Chantal, Corinne, Myriam, Marie, Suzanne et Geneviève. Une semaine avant le marché, cette équipe se réunit et débute les montages floraux après la cueillette.
 - o Geneviève Bleeckx-Govaerts conçoit les guirlandes très réussies qui font le bonheur de ceux qui visitent notre marché de Noël.
 - o Cécile crée également à cette occasion des bagues et boucles d'oreilles selon le concept de récupération : capsules, boutons, etc...

2.6.2 Bilan 2014

En 2014, l'Atelier Art Récup a reçu la visite des Tricoteuses de Solwaster regroupées autour de Marie-Josée Moreau (31 mars 2014) et ce, dans la joie et la bonne humeur.

Il a participé à plusieurs manifestations et notamment: Le Monde de Nivelles, Art- Mistice, brocante et marché de Noël de Mont-St-Guibert, le marché de bijoux chez Justine, le marché de Noël à la Clinique St-Pierre, le marché artisanal et la brocante de Solwaster

2.6.3 Perspective 2015

Pour 2015, l'Atelier Art-Récup souhaite diversifier et s'orienter vers la confection de chapeaux, tabliers pour adultes et enfants, bavoires, trousse, tapis de jeux, plaids, patch et sacs. Dans la décoration une orientation nouvelle : mobiles, cadres, casiers peints, bois flottés, abat-jour, porte clé, animaux articulés.

2.7 Rapport d'activité de la commission « Evènements »

2.7.1 Mission:

Le rôle de la commission événements est de faciliter l'organisation des événements portés par ERC. La commission événements peut :

- Porter elle-même un événement et se charger de son organisation de A à Z ;
- Apporter son soutien lorsqu'un membre veut développer un nouvel événement.

Elle se charge également de standardiser les procédures pour l'organisation d'événements et d'évaluer la pertinence de participer à de nouveaux événements.

2.7.2 Objectif :

Soulager le président et la secrétaire générale de l'organisation des événements clés d'ERC. Assurer la relève et le transfert des connaissances vers d'autres membres de l'association.

2.7.3 Organisation :

La commission événements est actuellement constituée de 4 personnes : Marine, Audrey, Caroline et Roxane. La commission est ouverte à toute personne désireuse de rentrer dans le groupe pour la soutenir. Aucun rôle spécifique n'a été défini. Chaque personne s'investit en fonction de ses capacités et de son temps disponible. Le rôle de chacun peut donc varier d'un événement à un autre.

2.7.4 Bilan 2014 :

En 2014, la commission a pris en charge l'organisation du souper ERC, en y ajoutant un concert pour fêter les 15 ans de l'association. La commission événement a apporté son soutien pour l'organisation des 24h vélo de Louvain-la-Neuve, événement principalement organisé par Julien Lebrun. L'organisation du marché de Noël a également été pris en main par la commission événements en partenariat avec la commission Art Récup. Grâce à une première expérience en commission l'année précédente, les processus et timings ont été mieux définis. Chaque personne s'est sentie plus soulagée dans ses responsabilités.

2.7.5 Activités 2015 :

En 2015, deux activités s'ajoutent à l'organisation du souper et du marché de Noël

- Organisation d'un concert en collaboration avec le groupe de chants polyphoniques (Porte-Voix) (07/06/2015)
- Souper ERC (05/09/2015)
- Support pour les 24h vélo de Louvain-la-Neuve (21-22/10/2015) ;
- Marché de Noël (21-22/11/2015).

2.7.6 Challenges 2015

- Souper : faire face au nombre croissant de participantes ;
- Marché de Noël : trouver un moyen de soulager la commission Art Récup/Myriam afin qu'elle n'ait pas à prendre en charge l'organisation de cet événement ;
- Global : mobiliser les membres d'ERC et leurs connaissances lors de l'organisation d'événements additionnels aux deux éléments clés d'ERC.

3. Partenariat Belgique

3.1 Vie d'Enfant

Vie d'Enfant, nous a renouvelé sa confiance en accordant un subside destiné au paiement des frais scolaires des élèves de Biriba et des Moyens Plateaux. Une aide de 5000 € nous a été versée pour 2014.

3.2 Le Truc à troc

Comme les années précédentes, notre association a bénéficié des ventes réalisées par l'entremise du magasin de seconde main « Le Truc à Troc » de Louvain-La-Neuve.

3.3 Conseil Consultatif Nord-Sud Ottignies-LLN

Le responsable de notre Commission Projets, a participé aux réunions et activités initiés par le Conseil Consultatif Nord-Sud. Un subside de 1500€ nous a été octroyé pour le projet de reconstruction de l'école de rattrapage de Rugembe.

3.4 Les Amis de Solwaster

Yves et Chantal ont décidé de réorienter leurs vies professionnelles. Ils ont fermé leur restaurant le 31 décembre 2013. Ils restent cependant très engagés au sein d'ERC et ont introduit leur demande d'adhésion comme membre de ERC lors de l'AG d'avril 2014. La demande a été approuvée

3.5 Province du Brabant Wallon

La Province du Brabant Wallon nous a soutenus cette année encore à raison de 5000 € dans le cadre de la mise en place de l'atelier de couture à Makobola.

3.6 Fondation T'Serstevens

Aucune demande n'a été introduite en 2014 auprès de la Fondation.

3.7 Le Rotary Club de Wavre

Le Rotary et ses Clubs Contact ont poursuivi leur soutien à la coopérative de Hongero pour la mise en place de claies de séchage. Un subside de 6000€ nous a été octroyé pour financer l'achat d'une machine pour enrober les engrais en vue d'éviter le gaspillage lors des épandages.

3.8 Loterie Nationale

La clôture du dossier financé par la Loterie nationale a été réalisée et celle-ci nous a remboursé la somme de 44636 € que nous avons avancée pour la construction du centre polyvalent.

3.9 Wallonie Bruxelles International

Nous avons reçu un financement de WBI pour la coopérative de Hongero. Les pièces justificatives ainsi qu'un rapport final ont été remis. WBI a versé à ERC la dernière tranche de 2866.50€. Le dossier a été clôturé.

3.10 La Province de Liège

Marie Josée Moreau, chef d'atelier des tricoteuses, a présenté un projet de financement à la Province de Liège. Un subside de 500 € a été accordé pour l'achat de laines qui serviront à tricoter la layette.

4. Recherche de financements pour les activités et les projets des partenaires

4.1 Recherche de subsides et financement propre :

Le tableau ci-dessous résume l'évolution des ressources entre 2013 et 2014.

	2014	2013
Cotisations et dons	28922,68	31711.93
Promotions	29150,11	30035.82
Financements Organismes Agréés	14083	7000.00
Autres financements	62147,94	52965.60
TOTAL RECETTES	134303,73	121490.12

En 2014, les financements propres représentent 43%. Ils proviennent des cotisations, des dons et des recettes des activités de promotions. En 2013, ils représentaient 51 %. Dans les activités de promotions il faut signaler la recette du marché de Noël qui s'élève à 16420.45 € en 2014 et un résultat net de 13582.66 €.

Tableau activités 2014

ACTIVITES 2014				
Activité	Total Recettes	Total Dépenses	Résultat	Pourcentage
Marchés de Noël	16.420,45	2.837,79	13.582,66	68%
Art Récup' (ventes hors activités)	665,00	300,00	365,00	2%
Souper Cérroux	10.003,00	5.524,44	4.478,56	23%
Concert remerciement	-	400,00	- 400,00	-2%
24 vélo LLN	1.321,48	243,92	1.077,56	5%
Brocante Solwaster	740,18	-	740,18	4%
	29.150,11	9.306,15	19.843,96	100%

Deuxième partie : Rapport financier

1. INTRODUCTION

Le rapport financier présente l'analyse des ressources et d'affectation des ressources réalisées entre le 01/01/2014 et le 31/12/2014.

L'ensemble du rapport financier sera présenté et commenté par le trésorier lors de l'assemblée générale. Des éclaircissements seront donnés aux membres présents.

L'agrément du ministère des finances pour l'octroi des attestations d'exonération fiscale pour les dons reçus de plus de 40.00€ est soumis au respect de deux critères important et notamment le fait que les frais de fonctionnement ne doivent pas dépasser 10% des dépenses (affectations) totales ni dépasser 20% des recettes (ressources) totales soustraites des financements par des organismes agréés (OA).

Ces deux critères ont été respectés comme le montre le tableau ci-dessous:

Frais de fonctionnement < 20% des Ressources - Financements OA	
Frais de fonctionnement	1.430,53
Total des ressources - financements OA	120.220,73
Pourcentage	1,19%
Frais de fonctionnement < 10% total des dépenses	
Frais de fonctionnement	1.430,53
Total des dépenses	135.111,69
Pourcentage	1,06%

A partir de l'année 2012, le montant minimal donnant droit à une attestation d'exonération fiscale a été fixé à 40€ au lieu de 30€. L'agrément en cours est valable jusqu'en 2016.

2. ANALYSE DES RESSOURCES (Dépenses) 2014 (voir annexe 1)
3. ANALYSE D'AFFECTATION DES RESSOURCES 2014 (voir annexe 2)
4. LE RESULTAT (voir annexe 3)
5. LE BUDGET PREVISIONNEL 2014 (voir annexe 4)

Fait au siège de l'association à Cérroux-Mousty, le 26 Avril 2015

Malesan Caroline
(Secrétaire)

Laurent Loi
(Trésorier)

Assumani Budagwa
(Président)

Annexe 1 : Analyses des ressources (recettes) 2014

ANALYSE RESSOURCES 2014	Budget prévisionnel 2014	1er Trimestre	2ème Trimestre	3ème Trimestre	4ème Trimestre	TOTAL 2014	TOTAL 2013
Cotisations & dons	29.600,00	5.277,17	4.117,17	6.851,17	12.677,17	28.922,68	31.711,93
Cotisations des Membres	600,00	324,78	310,22	90,00	75,00	800,00	550,00
Dons des Membres et Sympathisants	26.000,00	4.952,39	2.216,95	5.217,17	12.177,17	24.563,68	28.461,93
Dons "Projets Jeunes"	3.000,00	-	1.590,00	1.544,00	425,00	3.559,00	725,00
Noces d'Or Pierre et Marie Govaerts	-	-	-	-	-	-	1.975,00
Promotions	22.469,48	1.320,48	445,00	6.134,00	21.250,63	29.150,11	30.035,11
Art Récup'	1.000,00	-	445,00	-	220,00	665,00	3.054,00
Théâtre	-	-	-	-	-	-	-
Ecole des Coquerées	2.098,00	-	-	-	-	-	2.403,09
Souper Céroux	7.000,00	-	-	6.102,00	3.901,00	10.003,00	7.878,00
Marchés de Noël	10.000,00	199,00	-	32,00	16.189,45	16.420,45	12.347,50
Souper Solwaster	-	-	-	-	-	-	2.026,00
Activités des Jeunes	1.200,00	-	-	-	-	-	-
Nuit Musique Africaine	-	-	-	-	-	-	222,52
Brocante Solwaster	300,00	-	-	-	740,18	740,18	-
Expo	-	-	-	-	-	-	604,00
24h LLN	871,48	1.121,48	-	-	200,00	1.321,48	1.500,00
Autre	-	-	-	-	-	-	-
Financements Organismes Agréés	14.000,00	-	14.083,00	-	-	14.083,00	7.000,00
Vie d'enfant - Kinderleven	5.000,00	-	5.000,00	-	-	5.000,00	7.000,00
MEMISA	9.000,00	-	9.083,00	-	-	9.083,00	-
Autres OA	-	-	-	-	-	-	-
Autres Financements	74.405,00	2.313,90	7.781,63	46.279,00	5.773,41	62.147,94	52.743,08
Truc à Troc	800,00	496,90	-	-	656,55	1.153,45	-
Conseil Consultatif Nord-Sud Ottignies-LLN	1.500,00	1.500,00	-	-	-	1.500,00	-
Fondation Père Didier T'Serstevens	10.000,00	-	-	-	-	-	12.800,00
CRIBW	-	317,00	-	-	-	317,00	-
Futur 21	-	-	-	-	-	-	15.000,00
Province du Brabant Wallon	7.000,00	-	-	-	5.000,00	5.000,00	10.000,00
WBI	4.469,00	-	1.773,50	1.093,00	-	2.866,50	9.486,00
Rotary Club de Wavre	6.000,00	-	6.000,00	-	-	6.000,00	5.000,00
Loterie Nationale	44.636,00	-	-	44.636,00	-	44.636,00	-
Province de Liège	-	-	-	500,00	-	500,00	-
Commune d'Ottignies - LLN	-	-	-	-	-	-	-
Autres	-	-	8,13	50,00	116,86	174,99	457,08
<i>Report Banque + Caisse + Proton 2013</i>	<i>56.667,71</i>						
TOTAL RECETTES	197.142,19	-	26.426,80	59.264,17	39.701,21	134.303,73	121.490,12

Annexe 2:Analyse affectation des ressources (dépenses) 2014

DEPENSES 2014	Budget prévisionnel 2014	1er Trimestre	2ème Trimestre	3ème Trimestre	4ème Trimestre	TOTAL 2014	TOTAL 2013
Projets/ Partenaires UVIRA	176.200,00	24.523,00	37.045,45	6.866,31	43.554,03	111.988,79	86.669,50
MKC Ecoles	15.000,00	-	-	-	14.500,00	14.500,00	20.000,00
MKC Centre de Santé et Maternité	-	-	-	-	500,00	500,00	10.235,93
MKC Groupements de Femmes et Agriculteurs	5.000,00	-	-	-	2.300,00	2.300,00	-
MKC Briqueterie	-	-	110,35	-	-	110,35	13.224,00
MKC Appui institutionnel et Etudes	15.000,00	4.523,00	294,07	1.866,31	4.013,07	10.696,45	4.652,19
MKC Ecole infirmières	-	-	-	-	-	-	-
MKC Coopérative Hongero	40.000,00	-	21.641,03	-	10.925,00	32.566,03	19.522,87
MKC Makobola - Moulin	-	-	-	-	-	-	15.432,00
MKC Centre Polyvalent Kabindula	60.000,00	20.000,00	15.000,00	-	10.000,00	45.000,00	-
MKC Suivi des projets	1.200,00	-	-	-	1.315,96	1.315,96	596,51
MKC Makobola - Atelier de couture	18.000,00	-	-	5.000,00	-	5.000,00	-
Biriba - Maison des Veuves	22.000,00	-	-	-	-	-	3.006,00
Autres projets	7.600,00	2.800,00	2.562,72	2.014,60	1.025,93	8.403,25	-
Voyage Permanents MKC	7.600,00	-	2.562,72	2.014,60	1.025,93	5.603,25	-
Aide d'urgence	-	2.800,00	-	-	-	2.800,00	-
Frais de transport	4.000,00	-	-	121,58	3.004,95	3.126,53	11.505,23
Frêt UVIRA	4.000,00	-	-	121,58	3.004,95	3.126,53	11.505,23
Frais de promotion	8.250,00	800,78	702,50	5.362,76	3.285,55	10.151,59	7.163,80
Art Récup'	500,00	300,00	-	-	-	300,00	200,00
Théâtre	-	-	-	-	-	-	-
Souper Céroux	3.500,00	271,18	400,00	4.308,76	544,50	5.524,44	3.265,85
Marchés de Noël	1.000,00	-	-	360,00	2.477,79	2.837,79	837,00
Concert remerciement	-	-	-	400,00	-	400,00	-
Nuit Musique Africaine	-	-	-	-	-	-	333,64
Site Internet	300,00	60,00	-	-	-	60,00	200,00
Communication	2.500,00	169,60	302,50	294,00	19,34	785,44	1.658,84
Contact Promotion	-	-	-	-	-	-	-
Expo	100,00	-	-	-	-	-	109,18
24h Vélo LLN	350,00	-	-	-	243,92	243,92	250,00
Souper de Solwaster	-	-	-	-	-	-	309,29
Matériel Didactique	-	-	-	-	-	-	-
Autre	-	-	-	-	-	-	-
Frais de fonctionnement	1.092,19	567,54	413,87	189,83	270,29	1.441,53	1.437,05
Fournitures de bureau	200,00	-	119,16	4,91	54,63	178,70	99,31
Photocopies	100,00	-	27,29	-	-	27,29	37,80
Internet - téléphone	-	-	-	-	-	-	-
Timbres	100,00	-	-	14,11	19,76	33,87	72,23
Frais de déplacement	50,00	-	-	-	6,10	6,10	2,00
Frais Bancaires	242,19	160,77	148,34	22,00	189,80	520,91	133,30
Assurances	-	406,77	-	-	-	406,77	394,91
AG, CA et Commissions...	400,00	-	19,08	112,50	-	131,58	454,90
PC, Imprimantes, autre ...	-	-	-	-	-	-	-
Autres frais	-	-	100,00	36,31	-	136,31	242,60
TOTAL DEPENSES	197.142,19	28.691,32	40.724,54	14.555,08	51.140,75	135.111,69	106.775,58

2014		
	2014	2013
Total Recettes (1)	134.303,73 €	121.490,12 €
Total Dépenses (2)	135.111,69 €	106.775,58 €
RESULTAT (3) = (1) - (2)	-807,96 €	14.714,54 €
Report Banque CC (4)	117,10 €	4.241,15 €
Report Banque CE (5)	55.690,86 €	36.581,68 €
Report Proton (6)	149,38 €	149,38 €
Report Caisse (7)	710,37 €	980,96 €
Disponible en début d'année (8) = (4) + (5) + (6)	56.667,71 €	41.953,17 €
Disponible pour année suivante (3) + (8)	55.859,75 €	56.667,71 €
Banque compte courant	7.456,74 €	
Banque compte épargne	48.015,85 €	
Proton	149,38 €	
Caisse ERC	237,78 €	
Caisse Art Récup'	- €	

